



COMPUTERWORLD Polska

W pełni wykorzystywać potencjał SAP

21 wrzesień 2010

Jakub Zakrzewski

Lubię to!

Bądź pierwszym znajomym, który to lubi.

Doświadczenia firmy Elektromontaż Poznań SA pokazują, że możliwości wykorzystania systemu klasy ERP są znacznie szersze niż wynikałoby to z pierwotnych założeń projektu wdrożeniowego. Wiele zależy jednak od pomysłowości.

System SAP został produkcyjnie uruchomiony w Elektromontażu Poznań SA w pierwszym kwartale 2003 roku. W początkowej fazie eksploatacji okazało się, że jego konfiguracja mogłaby zostać jeszcze bardziej rozbudowana, aby w szerszym zakresie spełniać potrzeby wewnętrzne. Dotyczyło to szczególnie modułu PS wspierającego zarządzanie projektami i przedsiębiorstwami. Podjęto więc decyzję o rekonfiguracji i przełożeniu pełnego startu produkcyjnego na początek następnego roku. Dodatkowy czas miał pozwolić wykorzystanie w pełni wcześniej nieskonfigurowanych funkcjonalności. W ciągu 2003 roku trwały kolejne prace nad systemem, który w styczniu 2004 roku został uruchomiony w rozszerzonym zakresie.

Obecnie system w naszej firmie obejmuje większość obszarów biznesowych. Wdrożonych i w pełni funkcjonujących jest osiem modułów: HR (Kadry Płace), FI (Księgowość), AM (Środki trwałe), CO (Controlling), MM (Gospodarka materiałowa), SD (Sprzedaż i Dystrybucja), PP (Planowanie produkcji), PS (System projektowy). Tak szeroka integracja obszarów biznesowych w jednym systemie możliwa jest sprawna umożliwia sprawną wymianę danych. Dzięki temu system ERP jest doskonałym narzędziem wspomagającym zarządzanie firmą.

Obecnie system ERP obejmuje swoim zasięgiem całość procesów produkcji, usług i dystrybucji w firmie Elektromontaż Poznań. Jako taki stanowi platformę integrującą różne obszary działania przedsiębiorstwa i daje dostęp do szeregu informacji na temat realizowanych procesów. Poprzez korzystanie z aplikacji ERP mamy możliwość weryfikowania danych w czasie rzeczywistym, co ma ogromne znaczenie przy specyfice działalności naszego przedsiębiorstwa. Zazwyczaj jednocześnie prowadzimy kilka budów na terenie całej Polski, a istotnym elementem podejmowania kluczowych decyzji dla danego projektu jest posiadanie bieżących informacji. Integracja tak wielu obszarów w jednym systemie stanowi również ułatwienie z punktu widzenia zarządzania infrastrukturą informatyczną.

Budowanie przewagi dzięki ERP

Większość firm wdraża systemy klasy ERP w ograniczonym stopniu zapominając, że tak naprawdę tylko uruchomienie ERP w zakresie wszystkich kluczowych procesów pozwala na budowanie przewagi konkurencyjnej. Oczywiście, samo wdrożenie systemu zintegrowanego nie gwarantuje rozwiązania wszystkich problemów w firmie. Aby system ERP budował prawdziwą przewagę konkurencyjną, muszą mu towarzyszyć efektywne praktyki zarządzania i ciągłość doskonalenia. Należy go stale modyfikować, modernizować i dostosowywać do zmieniających się warunków zewnętrznych i wewnętrznych. System powinien działać jak żywy organizm rozwijający się równolegle do zmian zachodzących w całej organizacji. Imperatywem i swego rodzaju wyzwaniem jest również ciągle dostosowywanie systemu do zmieniających się przepisów prawnych w naszym kraju.

W zakresie zmian kluczowa jest ciągła komunikacja pomiędzy działem IT, zarządem i pozostałymi komórkami organizacyjnymi firm. Takie podejście daje możliwość śledzenia na bieżąco zmian zachodzących w firmie oraz związanych z nimi oczekiwaniami oczekiwania w stosunku do systemu ERP. W dzisiejszym świecie, gdzie potrzeba informacji i wymiany danych jest tak duża, działy IT nie mogą istnieć w odosobnieniu od strategii i działalności operacyjnej firmy. W naszej firmie jednym z przejawów takiej współpracy jest tworzenie aplikacji odpowiadających na potrzeby zarządu i pracowników. Rozwiązania takie są u nas tworzone przy wykorzystaniu pakietu Lotus Notes w oparciu o zarządzanie procesowe. Aplikacja integruje się z danymi zawartymi w systemie SAP ERP.

Samodzielnie i pod kątem potrzeb

W systemie na bieżąco wprowadzane są mniejsze i większe zmiany usprawniające funkcjonowanie poszczególnych modułów. Przykładowo dla modułu planowania produkcji zmieniona została konfiguracja dotycząca rozliczania czasu pracy pracowników Zakładu Produkcji Urządzeń Elektroenergetycznych. Powstał też program usprawniający działania związane z zapotrzebowaniem i wydawaniem materiałów na zlecenie produkcyjne. Istotnym etapem rozwoju systemu było wdrożenie rozwiązań analitycznych wchodzących w skład pakietu SAP Business Intelligence. Ich funkcjonalnością objęto wszystkie moduły działającego systemu ERP. W przyszłości planujemy wykorzystać również funkcjonalności oprogramowania SAP Business Objects. Znaczącym projektem w zakresie SAP było również rozszerzenie jego zasięgu na trzy nowe jednostki biznesowe w zakresie zbliżonym do tego, w jakim funkcjonuje Elektromontaż Poznań.

Należy nadmienić, że wsparcie systemu - rozumiane jako rozwój jego możliwości pod kątem potrzeb organizacji - jest przeważnie wykonywane samodzielnie przez dział IT. Podobnie zresztą jest w przypadku rekonfiguracji oraz większości prac modernizacyjnych systemu ERP od strony funkcjonalnej i technicznej. Na zewnątrz zlecane są jedynie większe projekty. Innym przejawem zaangażowania działu IT w realizację strategii i działań operacyjnych firmy jest wprowadzanie specyficznych nowatorskich rozwiązań. Przykładem jest automatyczne rozliczanie faktur od operatora telefonii komórkowej. Taka funkcjonalność znacznie skraca czas związany ze szczegółowym księgowaniem kosztów telefonów.

Jakub Zakrzewski jest dyrektorem Biura Informatyki firmy Elektromontaż Poznań.

Podziel się z innymi



**Computerworld Polska** na Facebooku
[Lubię to!](#)

Następująca liczba znajomych lubi stronę Computerworld Polska: 1,165.

							
Filip	Maciej	Krzysztof	Marcin	Grzegorz	Lukasz	Adrian	Bartosz
							
Wojciech	Marcin	Bartłomiej	Tomasz	Janek	Piotr	Wiktor	Łukasz

Komentarze

Redakcja Computerworld.pl nie ponosi odpowiedzialności za wypowiedzi Internautów opublikowane na stronach serwisu oraz zastrzega sobie prawo do redagowania, skracania bądź usuwania komentarzy zawierających treści zabronione przez prawo, uznawane za obraźliwe lub naruszające zasady współżycia społecznego. Osoby zamieszczające wypowiedzi naruszające prawo lub prawem chronione dobra osób trzecich mogą ponieść z tego tytułu odpowiedzialność karną lub cywilną.

[dodaj komentarz](#) |

Ten artykuł nie ma jeszcze żadnych komentarzy. Twój może być pierwszy...

- [IDG.pl](#) |
- [Computerworld](#) |
- [NetWorld](#) |
- [CEO](#) |
- [CIO](#) |
- [Klub CIO](#) |
- [ERP Standard](#) |
- [Internet Standard](#) |
- [IT Partner](#) |
- [ITStandard](#)